



# בקיבוץ

גיליון 125 חשון תשפ"א אוקטובר 2020

ברכות לחברינו החדשים.  
שתמשיכו לתרום לקהילה בקיבוץ  
וביישוב וליהנות יחד איתנו  
מהישוב המתפתח והצומח



ניצן, עדי ומיכאל שקד



יואב, תמה ויונתן גרשוביץ



סיגי, נועם, ליעם ואלה מילשטיין

איחולי הצלחה חמים לבעלי התפקידים החדשים:  
דותן אבירם – מנהל קהילה  
חלי זלינגר – יו"ר קהילה  
גל לוינהיים – גזבר

לאליז זלינגר, שסיימה 15 שנים בתפקיד הגזברית, הרבה  
תודה, נחת, בריאות והמשך עשייה.

שלום לכל חברי כפר מנחם!

נכנסתי לתפקיד היו"ר בתחילת החודש. התפקיד כפי שמוגדר במבנה הארגוני: "הובלת גיבוש חזון, אסטרטגיה וקביעת יעדים שנתיים ורב שנתיים לקהילה והוצאתן לפועל, ולהבטיח את התנהלות מוסדות וועדות הקיבוץ בהתאם להחלטות המזכירות ושיחת הקיבוץ".

כחלק מהכניסה לתפקיד התחלתי לקיים מפגשים אישיים עם חברים בביתם במטרה לשמוע את הלך הרוח, זאת כמובן במקביל לפגישות עם בעלי תפקידים. עיקרי הנושאים בהם המפגשים עם החברים עוסקים: נושא הערבות ההדדית והמיסוי הנגזר מכך, תהליך הקליטה, קידום תהליך שיוך הדירות מול המינהל והקשר עם מוסדות הקיבוץ. חשוב לי לשתף שאני באה לתפקיד בתפיסה המבקשת לשמור על הערבות ההדדית הקיימת היום תוך קידום תהליכי הקליטה ושיוך הדירות. מהשיחות שקיימתי עד כה, אני למדה כי לא מן הנמנע שנצטרך לבחון את שיטת המיסוי הקיימת, אך בחינתה תצטרך כמובן לקחת בחשבון שמירה על איכות החיים של כלל החברים (פועל יוצא של ערבות הדדית גבוהה).

בכוונתי בכל שבוע להגיע למפגשים אישיים עם 5-7 חברים. שיחות אלו הן המשך ישיר לתהליך כתיבת החזון שהסתיים לפני כשנה. צוות ההיגוי האסטרטגי סיים את עבודתו והעביר את נוסח החזון המוצע למזכירות ולהנהלת הקהילה במטרה להביאו לקלפי ומשם לכתיבת תוכניות עבודה.

בהזדמנות זו ברצוני לומר תודה גדולה לכל הצוות על השקעת הזמן, על הבעת העמדה, על הנחיית הקבוצות ועל הסיוע הרב בקידום כלל התהליך: דותן אבירם, עמית לפידות, אורית זלינגר, עידן קריסטל, דיקלה חומסקי, לירון שקד, גידי קרון וזאבי רוזנר.

תהליך כתיבתו של החזון ערך כשנה (מאוקטובר 2018 ועד נובמבר 2019) וכלל: הצגת הרציונל בשיחת קיבוץ, גיבוש צוות היגוי אסטרטגי "כפר מנחם 2025", גיוס מנחים חיצוניים, דיונים בצוות ההיגוי האסטרטגי ומעגלי דיון קהילתיים. בסוף תהליך הכתיבה הובא נוסח טיוטה לדיון בשיחת הקיבוץ ובעקבות אותו הדיון בוצעו תיקונים אחרונים. הימים היו ימי ראשית הגל הראשון של הקורונה והחזון לא פורסם. כעת, אמנם לאחר יותר מחצי שנה, אני מעבירה את הנוסח לאישור המזכירות. מכאן ואילך נתחיל בהכנת תכנית העבודה לשנת 2021. נוסח החזון יפורסם לאחר הדיון במזכירות.

**מבחינתי החזון מציג רצון לשמור על נקודת איזון בין היבטים שיתופיים** (ערבות הדדית, נכסים משותפים ואמירה משותפת בסוגיות חברתיות וכלכליות) **לבין היבטים אישיים** (הכנסה והשתכרות אישית, הוצאות מתוך צורך ורצון אמיתי וכו') הניתנים לכל חבר. איזון המאפשר לנו חיים משותפים מעבר ליישוב קהילתי מצליח.

מאחלת לנו שנה טובה, קהילה טובה ושכנות טובה!

חלי זלינגר

שלום רב,

לאחרונה נבחרתי לתפקיד מנהל הקהילה בקיבוץ. ראשית, ברצוני להודות לכם האמון שנתתם בי, הן בשיחת הקיבוץ והן בהצבעה בקלפי, ואעשה ככל שביכולתי על מנת להצדיקו.

אני מודע לכך שתפקיד מנהל קהילה הוא תפקיד מורכב ומאתגר. אולם עבורי, תפקיד מנהל הקהילה בכפר מנחם אינו "עוד תפקיד" או "עוד מקום עבודה". האהבה ותחושת השייכות שלי לקיבוץ הן הסיבות לכך שהתפקיד עבורי הוא הרבה יותר מעבודה. הוא שליחות והוא תרומה לביתנו המשותף. אני מאמין שעל מנת לעמוד באתגרים הרבים וכדי להצליח בתפקיד דרוש שיתוף פעולה מלא עם בעלי התפקידים בקיבוץ ושיתוף של עשייה עם כל חברי הקיבוץ. היחד הזה, הוא התנאי להצלחה של כולנו ואעשה ככל שאוכל כדי לממש אותו.

בפועל, היות וטרם סיימתי את תפקידי בשירות קבע בצה"ל, אכנס לתפקיד מנהל הקהילה בתחילת חודש דצמבר. עד מועד זה ימשיך זאבי, בתיאום איתו ובהסכמתו, למלא את תפקיד מנהל הקהילה.

בהזדמנות זו ברצוני לברך את חלי זלינגר שכבר התחילה בתפקידה כיו"ר הקהילה. עם כניסתי לתפקיד נבנה במשותף את דרכי עבודתנו במטרה לעשות את המיטב.

בברכת שנה טובה לכולנו, הרבה עשייה, הצלחה וכמובן בריאות!

דותן אבירם

## 4 מחברי המזכירות התייחסו לתפקיד המזכירות ותפקודה:

### לילי לזרקביץ

תפקיד המזכירות הוא ליישם ולקדם תהליכים שהחלטנו עליהם בקהילה ו/או במזכירות. אנו מטפלים בקביעות בנושאים שעולים בעקבות המציאות המשתנה או רחשי הציבור. עליית קונפליקטים היא לגיטימית, כשיש קונפליקטים בין האישי לבין התפקיד, אני אביע את דעתי האישית, אבל זה לא ישפיע על החלטתי העניינית. עמדתי לא תושפע מדעתי האישית בלבד, אלא משיקולי העניין. אני חושבת שאופן קבלת ההחלטות כיום מתנהל כראוי, יש בעיה של עומס ולכן הבעיות לא נפתרות מיד. בעניין השקיפות סיגלנו לעצמנו התנהלות בשקיפות של פרסום ההחלטות והפרוטוקולים של הדיונים.

### מעין שינדלר

#### מהם תפקידי המזכירות?

המזכירות אמונה על התוויית והסדרת אורחות החיים בקיבוץ אל מול מגוון ההחלטות שמתקבלות בשיחת הקיבוץ ובקלפי, כאשר יישום ההחלטות מתבצע על ידי צוותים הנגזרים מתוך המזכירות או אחת מהוועדות הכפופות לה (קליטה, תכנון, בריאות וכו'). המזכירות גם אחראית על פעילותם של ענפי הקהילה (חד"א, כלבו, מכבסה, בניין וכו') וניהול תקציב הקהילה השוטף ותקציב ההשקעות. לשולחן המזכירות מגיעים נושאים משולחנם של יו"ר ומנהל הקהילה, מהוועדות השונות ומפניות של חברים.

#### אלו קונפליקטים מתעוררים בעבודתה?

אינני חושב שישנם קונפליקטים בעבודת המזכירות. אני שומע ומכיר את הקולות העולים מעת לעת כי ישנו חשש לניגודי עניינים, ולדוגמה חבר מזכירות פנסיונר לא צריך להיות נוכח בדיונים על נושאי פנסיה וחבר מזכירות עם ילדים קטנים לא צריך לקחת חלק בדיונים על סבסוד החינוך. אינני מסכים עם גישה זו, לכל חבר מזכירות כמו לכל אדם יש דעה ויש אינטרסים אישיים הנגזרים ממצבו האישי באותה נקודת זמן, תמיד היה כך ותמיד יהיה כמעט בכל נושא שיעלה לדיון. אני יכול להעיד שהמזכירות בשנתיים האחרונות שבהן אני חלק ממנה מורכבת מאנשים בוגרים, רציניים ובעלי יושרה אשר דנים בשקיפות ובצורה מאוזנת בכל נושא אשר עולה גם אם לכאורה הוא נוגד את האינטרסים שלהם.

#### איך מושפעים תהליכי קבלת ההחלטות והשקיפות בעבודתה?

כל נושא על סדר היום מוצג ע"י מי שהעלה אותו (יו"ר/מנהל הקהילה, יו"ר הוועדה או חבר הקיבוץ שפנה בנושא). ניתנת הזדמנות לחברי המזכירות להציג שאלות בפני המציג ולאחר מכן הוא יוצא מהחדר והדיון בנושא ממשיך שלא בפניו. כל נושא נידון ארוכות לעומק ובמרב כובד הראש. לעיתים קיימת תמימות דעים, אך לרוב ישנן מספר דעות וכיווני חשיבה וטוב שכן. כל החלטות המזכירות מסוכמות בפרוטוקולים המפורסמים בעלון מדי חודש, חברי המזכירות נגישים לפניות הציבור ומרחיבים ועונים על שאלות העולות בנוגע להחלטות שהתקבלו.

אחד הדברים היפים במזכירות כפי שאני רואה אותה היום זה שהיא מורכבת מחברים המגיעים מרקעים שונים; פנסיונרים וצעירים, בני קיבוץ וכאלה שכלל לא גדלו כאן, הורים לילדים קטנים וסבים, כאלו העובדים בקיבוץ וכאלו העובדים בחוץ, מנהלי ענפים וחברי ועדות שונות בעבר ובהווה. מציאות רב-גונית זו מאפשרת מגוון של נקודות מבט ומהווה לתפיסתי ייצוג הולם לכלל חברי הקיבוץ.

### עידן קריסטל

תפקיד המזכירות, כפי שהוגדר במבנה הארגוני – למקסם את רווחת חיי החברים, לפעול לקידום תהליכים חברתיים אשר פעמים רבות הינם בעלי אספקטים כלכליים. למשל, "שיוך", קליטה, השקעות קהילתיות ושירותים לחבר. כמובן

שתפקידה גם לעיתים כולל טיפול בבעיות יומיומיות, שלצערי תופסות נפח גדול מהעבודה. מקווה שבעתיד נצליח לבסס שיטת שירות יעילה ונוחה יותר לחברים ונתפנה יותר לקידום תהליכים ארוכי טווח. אני חושב שהקונפליקטים הגדולים שמגיעים למזכירות הם תולדה של העובדה שאנו חברה קטנה וצפופה ולכל אחד יש תפישה מעט שונה איך להתנהל ומהי איכות חיים עבורו. במזכירות אנחנו מנסים לחשוב על כל הקהילה ולהבטיח איכות חיים מיטבית לכל אחד מהפרטים תוך התחשבות אחד בשני. מחלוקות כבודות תמיד מוצאות את דרכן למזכירות. מקווה שנשכיל לייעל את תהליכי קבלת ההחלטות, המעקב אחר ביצוען ונחתור לשיתוף הציבור המידה מרבית.

## וידי שקד

המזכירות משמשת כוועד ההנהלה של האגודה השיתופית "קיבוץ כפר מנחם". למזכירות תפקידים רבים ומטרתה בין היתר לדאוג לניהול אורח החיים של החברים וכן של כלל התושבים בקיבוץ, תוך שינוי והתאמה לנסיבות המשתנות.

- המזכירות אחראית על הניהול העסקי והחברתי של כל פעילויות הקהילה.
- גיבוש מדיניות חברתית הכוללת: קליטה, צמיחה דמוגרפית, בינוי ואכלוס, שירותי קהילה ועוד.
- המזכירות דנה בתכניות הפעולה השנתיות הן של מנהל הקהילה והן של מנהלי הפעילויות שתחתיו ומפקחת ומבקרת את עבודתם.
- כמו כן אנו דנים בתקציב הקהילה עד להבאתו לשיחת קיבוץ לאישור.
- אישור תקציב ההשקעות בקהילה.
- באחריות המזכירות לקבוע את המבנה הארגוני ומדיניות השכר בקהילה ואישור מינוי תפקידים מרכזיים בקהילה.
- וכמובן, המזכירות תשמש כנציגת הבעלים כלפי מועצת המנהלים כפר מנחם אחזקות ותהיה אחראית על תהליך מינוי חבריה.

## איזה קונפליקטים זה מעלה:

בתוך המזכירות לעיתים יש קונפליקטים הנובעים מגישות ודעות שונות, אך לבסוף לאחר שיח, יש הצבעה והחלטה מתקבלת בהתאם לרוב.

ספציפית לכפר מנחם, בגלל המבנה הארגוני, נמצא שיש מסלולי התנגשות עם ההנהלה העסקית על אף ההגדרה הברורה. לאחרונה נעשו ישיבות משותפות ועבודה משותפת, תוך קבלת החלטות משותפות.

בתוך הקהילה, קיימים מספר נושאים היוצרים קונפליקטים עם המזכירות לדוגמא: קליטה, תכנון... לעיתים נשאלת השאלה, מי רשאי לקבל החלטה.

לפעמים יש הרגשה שהמזכירות הינה "נציג תביעות הציבור". המזכירות אכן הכתובת לכל חבר אך אינה מייצגת אינטרס פרטי אלא של כלל הציבור.

הציבור בחר בחברי המזכירות כי האמין ביושרנו, בשיקול הדעת שלנו ומאמינים בנו שנייצג את החברה נכון.

## תהליך קבלת ההחלטות והשקיפות בעבודת המזכירות:

לפני כל דיון, חברי המזכירות מקבלים חומר רקע בנושא, הנושא מובא לדיון ואם מרגישים שחסר חומר ולא ניתן להגיע להחלטה, מחזירים לוועדה וקובעים דיון חדש.

לפני כל ישיבה מפורסם סדר היום וניתן לשאול שאלות טרם הישיבה.

במהלך הישיבה נכתב הפרוטוקול שלאחר אישורו מתפרסם לציבור.

הציבור רשאי לערער או לשאול שאלות בהתאם.

בשנים האחרונות אנו עדים לשקיפות של המזכירות וכן של הוועדות השונות. תמיד יש מה לשפר וזו המטרה.



## פרוטוקול ישיבת מזכירות-9.8.2020

17/2020

**נוכחים:** זאבי רוזנר, מעיין שינדלר, וידי שקד, יגאל קליין, עידן קריסטל, עמית ארגוב, לילי לזרקביץ

### על סדר היום:

- א. אישור פרוטוקולים – 21.6, 5.7, 19.7**
- ב. קבלה לחברות – דן ואיריס קרון, יואב ותמה גרשוביץ (מוזמנת: אורית זלינגר)**
- ג. שיקום דשאים- בקשת אברהם טולדו (מוזמנים: אברהם טולדו ואחרים)**
- ד. דירות קהילה**

### א. אישור פרוטוקולים

לאחר תיקונים ותוספות אושרו הפרוטוקולים לפרסום.

### ב. קבלה לחברות:

אורית זלינגר הציגה את המשפחות. דן ואיריס קרון יגורו בדירת קהילה ויואב ותמה גרשוביץ יבנו את ביתם על מגרש לא מבונה.

### דיון:

עלתה השאלה כיצד מלווים את הנקלטים הבונים את ביתם והוסבר שהנקלטים מלווים על ידי ועדת תכנון המאשרת את התוכניות לפני הגשתם לוועדת התכנון המקומית (מועצה). כמו כן, הוסבר נושא הסדר הביניים שבמסגרתו על הנקלטים לשלם ערבות בסך 200,000 לרמ"י על מנת לקבל היתר בנייה מהמועצה.

### הוחלט:

להעביר את הקבלה לחברות לשיחת קיבוץ.

### ג. שיקום דשאים - בקשת אברהם טולדו:

אברהם טולדו בשם השכנים שחלקם היו שותפים לשיחה הציג את הבקשה לטפל בדשאים במגרשים הפרטיים ובמתחמים הציבוריים בסביבת מגוריהם (שיכון הספארי). במסגרת הבקשה העלה אברהם את הסוגיה של שיקום דשאים בחצרות פרטיים שלא דווקא מעוניינים להשתתף בהוצאות והגישה ל"ירוק בעיניים" לא כל כך מעניינת אותם. בנוסף הוסבר על התהליך בפניו עומד הקיבוץ ובו תתוכנן תוכנית נופית לכלל הקיבוץ בעזרת אנשי מקצוע.

### דיון:

בדיון עלו כמה נקודות כמו:

1. למה להתחיל את השיקום בשכונת הספארי יכול שיש מקומות שרצוי להתחיל שם?
2. כיצד ניתן לשמר "ירוק בעיניים" גם במקומות שבהם אין שיתוף פעולה מצד החבר/ יורש/ תושב?
3. על חשבון מי ההוצאות הכרוכות בשמירה על "הירוק" בשטחים הפרטיים?

### הוחלט:

לקיים דיון נוסף בנוכחות אסא ברק שיסביר וייתן דעתו.

### ד. דירות קהילה:

ישנו צורך בדירות קהילה כמתן פתרון למשפחות צעירות המעוניינות לגור בקיבוץ טרום קליטתם. יחד עם זאת, דירות הגדולות מ-55 מ"ר מיועדות לשיוך ומכאן, הדירות יכולות לתת מענה לצורך הנ"ל הן דירות שגודלן עד 55 מ"ר. צריך לזכור, שדירות אלו (עד 55 מ"ר) הכוללות את מגורי הכיכר שאינן מיועדות לשיוך, רמ"י דורש תמורתן סכום שנתי כנגזרת מהשמאות שתתבצע בבוא היום. הקיבוץ יישא בתשלום זה (כאמור, לא מיועדות לשיוך) ועל פי הערכות לא מחייבות שכר דירה הנגבה כיום מדירות למשפחות צעירות יכסה את התשלום לרמ"י במקרה הטוב. דירות במגורי כיכר על פי התשלום הנגבה כיום בהכרח לא יכסה את התשלום לרמ"י.

### הוחלט:

באין נתונים מספיקים הדיון יידחה לישיבה הבאה.

רשם: זאבי רוזנר

## פרוטוקול ישיבת מזכירות-16.8.2020

18/2020

**נוכחים:** זאבי רוזנר, מעיין שינדלר, יגאל קליין, עידן קריסטל, עמית ארגוב, לילי לזרקביץ, דני אלברט

**על סדר היום:**

א. **המשך דיון בבקשת אברהם טולדו ואחרים לשיקום דשאים** (מוזמן: אסא ברק)

ב. **המשך דיון דירות קהילה** (מוזמנים: אורית זלינגר, שלמלה ברוידא)

א. **המשך דיון בבקשת אברהם טולדו ואחרים לשיקום דשאים**

אסא נתן סקירה על המצב הקיים ועל הנדרש לשיקום את הנוי בכלל ודשאים בפרט. כמו בדיון הקודם מתאריך 9.8.20 גם אסא נגע בשאלה כיצד ניתן להשאיר מקומות ירוקים גם אם הם נמצאים בשטחים פרטיים. יש למפות את המקומות שבהם הקיבוץ לוקח אחריות גם אם זה נמצא במגרש פרטי ולהגיע להסדר עם החבר. בוודאי שיש לשיקום מקומות שהיה בהם דשאים ולהחזיר המצב לקדמותו.

**הוחלט:**

בהמשך לסקירה של אסא על המצב הקיים התקבלו ההחלטות הבאות:

1. שיקום דשאים שנהרסו – ע"ח הקיבוץ.
2. השקיית הגינות הפרטיות כולל דשאים – ע"ח החבר.
3. מערכת השקיית דשאים בגינות הפרטיות – תיבדק העלות ויובא לדיון על מימון המערכת.

ב. **המשך דיון דירות קהילה**

בהמשך לדיון במזכירות מיום 9.8.20 זומנו שלמלה ואורית להציג את עמדתם ביחס לדירות קהילה. ככלל, עמדת ועדת קליטה היא להעמיד לקליטה דירות המיועדות לשיוך. על הפרק עומדות שתי דירות שיפוני: 1. דירת שרון גלאור בשיכון עולים ודירת חנה נאוסיהין באשקוביות. שלמלה הציג עמדה שיש לשקול איחוד דירות כיכר שישמשו משפחות צעירות לקראת קליטתן. מול זה ישנה עמדה שמהלך זה לא יאפשר מגורים לחיילים ומשתחררים מהצבא. ניתן הסבר על המשמעויות הקשורות לעלויות השיוך או אי שיוך דירות המיועדות לשיוך כמו גם, אילו דירות בקיבוץ המיועדות לשיוך אך לא ניתן לשייכם בעת הזו כי גרים בהם חברים על פי הסכמות קודמות בינם לבין הקיבוץ.

**הוחלט:**

1. דירות שרון גלאור וחנה נאוסיהין שהן דירות לשיוך יועמדו לקליטה.
2. יתקיים דיון על בסיס נתונים בעניין איחוד דירות כיכר.

רשם: זאבי רוזנר

## פרוטוקול ישיבת מזכירות-26.8.2020

19/2020

**נוכחים:** זאבי רוזנר, מעיין שינדלר, יגאל קליין, עידן קריסטל, עמית ארגוב, לילי לזרקביץ, דני אלברט, וידי שקד,

תמיר סלע (בזום)

**על סדר היום:**

א. **בחירת מנהל קהילה ויו"ר קהילה:** (מוזמנת: שוש ברנשטיין – מש"א)

ב. **קבלה לחברות:** סיגי ונעם מילשטיין (מוזמנת: אורית זלינגר)

ג. **שיקום נופי – המשך דיון**

ד. **דף הנחיות לבונה / משפץ**

ה. **מגרש לא מבונה – כריתת עצים.**

א. **בחירת מנהל קהילה ויו"ר קהילה:**

שושי – מנהלת מש"א (זום) הסבירה את תהליך איתור מנהל קהילה ויו"ר קהילה.

**מנהל קהילה:** הוקם צוות לאיתור מנהל קהילה (וידי שקד, עמית ארגוב ועידן קריסטל).

על פי ההחלטות ועל אף הפרסום גם מחוץ לקיבוץ, האיתור צריך שיהיה קודם כל מבין חברי הקיבוץ. דותן אבירם הגיש את מועמדותו. מסיכום האבחון וכן שיחות עם ממליצים, צוות האיתור ממליץ על דותן בחיוב רב.

**דיון:**

ללא קשר ליכולותיו וכישוריו של דותן עלתה השאלה העקרונית האם היה נכון לבחון רק מהקיבוץ או לאפשר גם מחוץ לקיבוץ כך שהיכולת לקבל החלטה תהיה יותר מגוונת. הוסבר שההחלטות כפי שהותוו הן כאלה שלא אפשרו פתיחה למועמדים חיצוניים אלא במקרה ולא נמצא חבר מתאים ולא זה המקרה.

### **הוחלט:**

המזכירות ממליצה על דותן אבירם כמנהל קהילה קיבוץ כפר מנחם. הבחירה עוברת לשיחת קיבוץ.

**יו"ר קהילה:** גם בעניין יו"ר קהילה, ההחלטה היא שמנסים קודם כל לאתר מתוך חברי הקיבוץ ובאין נמצא מאתרים מחוץ לקיבוץ. יחד עם זאת, הוסבר כי להבדיל ממנהל קהילה מועמדים לתפקיד יו"ר קהילה, כמו בעבר, מגישים את מועמדותם ישירות לשיחת קיבוץ ללא צוות איתור. חלי זלינגר הגישה את מועמדותה לתפקיד יו"ר קהילה. הדיון עובר לשיחת קיבוץ.

### **ב. קבלה לחברות:**

אורית זלינגר הציגה את משפחת מילשטיין ואת התהליך שעברה המשפחה ואת המלצת ועדת קליטה לקבל את המשפחה לחברות. המשפחה לקראת רכישת זכויות בדירת רומבק בשיכון ו'.

### **הוחלט:**

המזכירות מקבלת את המלצת ועדת קליטה לקבל את המשפחה לחברות. הקבלה לחברות עוברת לדיון בשיחת קיבוץ.

### **ג. שיקום נופי:**

בהמשך לדיון הקודם בו התבקש להביא נתון על עלות ערכת השקיה לדשא למגרש, עולה כי עלות ערכה למגרש כולל עבודה היא כ-2,200 ש. להזכיר, ההחלטות מהישיבות הקודמות הן:

1. שיקום דשאים על חשבון הקיבוץ.
2. השקיית גינות על חשבון החבר.
3. מערכת השקיה – הנושא נשאר פתוח והתבקש נתון של עלות המערכת לכל מגרש.

### **דיון:**

אין עוררין שיש לשקם דשאים שנהרסו בגין עבודות על התשתיות. עלה הצורך לבדוק עלויות כדי להיערך לכך. כמו גם, לבצע סקר בעניין הגינות הזקוקות למערכת השקיה במקומות בהן נהרסו דשאים במגרשים פרטיים. ולמען הסר ספק, מערכת השקיה לדשאים בלבד.

### **הוחלט:**

1. יגאל קליין יבדוק את כמות דשאים במגרשים פרטיים שנהרסו והצורך השיקום השקיה באותן גינות פרטיות.
2. על בסיס הנתון שיובא תתקבל החלטה מי יישא בעלות מערכת ההשקיה. הקיבוץ, החבר או בחלוקה בין הקיבוץ לחבר.
3. לקדם את הטיפול בשכונת הספארי.

### **ד. דף הנחיות לבונה / משפץ:**

ועדת תכנון מזה תקופה נתקלת במקרים בהם חברים משפצים את ביתם ולא מעדכנים את ועדת תכנון. מצב זה יוצר סיכון לחבר המשפץ, לשכן ולתשתיות הקיבוץ. בנוסף, גם חברים המרחיבים את ביתם והחייבים לקבל את אישור הקיבוץ (הקיבוץ עדיין בעל הזכויות בדירות) צריכים להיצמד להחלטות בכלל ולתוכניות בפרט. לאור זאת, החליטה ועדת תכנון לצאת לציבור בפרסום הנחיות. ההנחיות מובאות לאישור המזכירות.

### **דיון:**

אין ספק שיש צורך בהנחיות ואפילו הנחיות מחייבות וטוב שיש צ'ק של החבר המשמש כבטוחה לפיצי בגין הפרת ההנחיות או יצירת נזק לסביבה. עם זאת, ישנה הרגשה שההנחיות הן מעט דרקוניות ונתונות לשיקול דעת של הוועדה. כתשובה לכך, עדיף להחמיר בהנחיה ולהפעיל שיקול דעת בהתאם לנסיבות. כמו כן, עלתה השאלה כיצד אוכפים את ההנחיות ומי? התשובה לכך שהנושא נמצא על סדר היום ויש כוונה ש"רכז בניין" מתוקף תפקידו שיוגדר מחדש ("מנהל אחזקה ותשתיות") יהיה אמון על כל מה שקורה בשטח הקיבוץ כולל תשומת לב, ליווי ופיקוח על חברים שמשפצים את ביתם או מרחיבים את ביתם.

### **הוחלט:**

1. המזכירות מברכת על קידום הטיפול בנושא.
2. לאשר את ההנחיות בכפוף להסבר מקדים אל הצורך בהנחיות ותוספת להנחיות המדגישה את הכללים לשיפוץ.

בשולי הישיבה ומבלי לפגוע בחשיבות העניין עלה נושא הרכב ועדת תכנון, משך קדנציות וכיוב. מתבקש לדון בנושא באחת מהישיבות הבאות.

## **ה. מגרש לא מבונה – כריתת עצים:**

לקראת הגרלת מגרשים לבנייה הנמצאים במקומות שונים עלתה השאלה מי אחראי ועל חשבון מי כריתת העצים הנמצאים במגרש.

### **הוחלט:**

לבדוק את הנושא.

רשם: זאבי רוזנר



## **פרוטוקול ועדת קליטה – 24.8.2020**

**9/2020**

נוכחים: רוני סעידי, בועז קפלן, מעיין צאוזמר שינדלר, אבנר דביר, דקלה אפרתי חומסקי, אורית זלינגר

חסרים: זאבי רוזנר, אסתר בורידא, נועה גולדברג לוינהיים, טלי שור

### **על סדר היום:**

- 1. הגרלת מגרשים – קבוצת הנקלטים הבאה**
- 2. שרון גלאור – קידום הקליטה**
- 3. דני והילה הס – פנייה לקליטה**

### **1. הגרלת מגרשים – קבוצת הנקלטים הבאה**

עלינו לערוך הגרלה בין 7 המשפחות שנרשמו לקליטה בנובמבר 2019. ההגרלה תקבע את סדר בחירת המגרשים. נכון להיום ישנן 8 אופציות לשיוך (6 מגרשים לבנייה ו-2 מגרשים מבונים).

#### **דיון:**

הוועדה דנה בשאלה אם תיערך הגרלה אחת בין כל המשפחות או שיש צורך לערוך שתי הגרלות נפרדות – אחת בין הבנים הראשונים ואחת בין הבנים השניים. נערך גם דיון במשמעות היתרון לבנים ראשונים שעליו מדבר תקנון הקליטה.

#### **הוחלט:**

התקנון מנחה לתת יתרון לבנים ראשונים בהרשמה לקליטה ולא דווקא בהגרלה. לאור העובדה שיש יותר אופציות ממעוניינים הוחלט לערוך הגרלה אחת. כמו כן הוועדה רואה בדימה בן ראשון.

### **2. שרון גלאור – קידום הקליטה**

שרון שייך ל"קבוצת ההגרלה" שבחרה מגרשים לפני כמה חודשים. לפני כשנה שרון התחנן ולכן גם על בת זוגו לעבור תהליך קליטה.

#### **דיון:**

הוועדה דנה ברצונה לקדם את קליטתו של שרון ולסייע לו בהתקדמות לבנייה.

#### **הוחלט:**

תישלח הודעה לשרון שעל בת זוגו להתקדם בתהליך ולהראות רצון להיקלט. לאחר חגי תשרי (אמצע אוקטובר) תיבחן שוב ההתקדמות.

### **3. דני והילה הס – בקשה לקליטה**

דני והילה מתגוררים בקיבוץ כתושבים כשלוש שנים. בעת פתיחת ההרשמה לתושבים ב-2018 התגוררו בקיבוץ כשנה. הם פנו לקליטה ולאחר בדיקה קיבלו תשובה שלילית בשל תקופת מגורים שאינה עולה על הדרישות (שנתיים).



## **דין:**

נערך דיון בשאלת יכולתנו לפתוח שוב קליטה עבור תושבים לאחר שהחלטנו שהאופציה נסגרת באוגוסט 2020.

## **החלט:**

לוועדה אין אפשרות כרגע להחריג את המשפחה מההחלטה על סגירת הקליטה לתושבים.

רשמה: אורית זלינגר

## **פרוטוקול ועדת קליטה - 2.9.2020**

**10/2020**

נוכחים: זאבי רוזנר, נועה גולדברג לוינהיים, דקלה אפרתי חומסקי, אבנר דביר, רונן סעידי, מעיין צאוזמר שינדלר, אורית זלינגר

חסרים: אסתר ברוידא, טלי שור, בועז קפלן  
הישיבה התקיימה באמצעות תוכנת זום.

## **על סדר היום:**

דיון נוסף שנושא הגרלת המגרשים של קבוצת הנקלטים הבאה.

לאחר החלטת הוועדה בישיבתה מיום 24.8 על עריכת הגרלה אחת בין כל המשפחות, פנו הבנים הראשונים בקבוצה בבקשה לערוך שתי הגרלות נפרדות. הנימוקים העיקריים:

1. ישנו חוסר שוויון באיכות האופציות המוצעות לשיוך.

2. תקנון הקליטה מורה על מתן יתרון לבנים ראשונים.

הוועדה מסכימה שיש שוני בין האופציות - חלקן מגרשים מבונים וחלקן לבנייה, וגם בין המגרשים לבנייה ישנו הבדל מבחינת גודל השטח האפשרי לבנייה כרגע בשל שינויי התב"ע.

הוועדה דנה בפרשנות של תקנון הקליטה. התקנון מדבר על מצב שבו ישנו מספר רב של מגרשים שמשויכים בשלבים, כאשר בכל שלב ניתן יתרון לבנים ראשונים. התקנון מורה לערוך הגרלה בין הנרשמים אך לא מתייחס ליתרון לבנים ראשונים בהגרלה עצמה. התקנון מדבר על הזכות לקליטה בכפר מנחם ולא על הקצאת מגרשים לבנייה. הרעיון לתת זכות לכל משפחה לבן אחד לפחות להיקלט בקיבוץ ולשייך נכס.

## **החלט:**

בשל רגישות הנושא הוועדה מחליטה להעביר את ההחלטה למזכירות עם המלצה לערוך הגרלה אחת. במהלך ההצבעה על ההחלטה דקלה ואבנר נמנעו מלהצביע בשל הקרבה המשפחתית.

רשמה: אורית זלינגר

## **פרוטוקול ועדת קליטה - 16.9.2020**

**11/2020**

נוכחים: זאבי רוזנר, אסתר ברוידא, בועז קפלן, טלי שור, נועה גולדברג לוינהיים, דקלה אפרתי חומסקי, אבנר דביר, רונן סעידי, מעיין צאוזמר שינדלר, אורית זלינגר

מוזמן: ארנון לפידות

הישיבה התקיימה באמצעות תוכנת זום.

## **על סדר היום:**

דיון חוזר שנושא הגרלת המגרשים של קבוצת הנקלטים הבאה לאחר דיון במזכירות. במזכירות עלתה הבעייתיות של מגרש 63 בשל שינויי התב"ע והוחלט להחזיר את הדיון לוועדה.

ארנון לפידות הוזמן כדי לתת הסבר על המגרשים באופן כללי ועל מגרש 63 באופן ספציפי.

לדברי ארנון במגרש 63 לא ניתן לבנות כרגע עד לאישור התב"ע החדשה. אנחנו לא רוצים לקחת סיכון ולכן ועדת תכנון מעדיפה לא להציע אותו כרגע לשיוך.

כמו כן מגרש 188 בעייתי בגלל שינויי התב"ע שכרגע מאפשרים תחום שנייה של 110 מ"ר בלבד.

## **דין:**

בעת ניסוח התקנון לא נלקח בחשבון מצב של הבדל משמעותי כל כך בין המגרשים. ההתייחסות לבן ראשון ושני הוכנסה לצורך מתן קדימות בשיוך ולא דווקא בהגרלה. כרגע נשארנו עם 7 אופציות לשיוך ו-7 משפחות מעוניינות.

## **החלט:**

בשל העובדה שמספר המגרשים שווה למספר המעוניינים, ובשל השוני הרב בין האופציות, הוחלט לערוך שתי הגרלות – הגרלה אחת בין הבנים הראשונים והגרלה אחת בין הבנים השניים. אין בהחלטה הזאת להשליך על אופן עריכת ההגרלות בעתיד. ועדת קליטה רואה שוויון בין כל הנקלטים בנוגע לבחירת המגרשים כל עוד המגרשים הומוגניים. ככלל הכוונה בעתיד לערוך הגרלה אחת בין כל המבקשים כאשר ישנם יותר מגרשים ממעוניינים.

רשמה: אורית זלינגר

### **סיכום ישיבת ועדת תכנון – 26.08.20**

משתתפים: ארנון לפידות, זהר ברוידא, רפי לזרקביץ, רונן סעידי, זאבי רוזנר, אסא ברק, אבי בן צבי משקיפים: וידי שקד

#### **הצגת פנייה לבניית ממ"ד – משפחת חומסקי (בהשתתפות דקלה)**

הוצגה גרמושקה עם פרטי הבקשה.

סיכום: מאושר לביצוע, בכפוף לדף ההנחיות למשפץ. להעביר למשפחה את דף ההנחיות (אבי).

#### **סיכום סיור ליקויי בטיחות בדרכים**

הוצגה טבלת הליקויים. התקיים דיון שבו הועלו בנוסף למצוין בטבלה, ליקויים נוספים.

סיכום:

בנוסף להמלצות הטבלה שהוצגה ואושרה, הוועדה ממליצה על התיקונים הבאים:

1. צומת מפעל מתכת - במקום המלצת מראות, לשים שילוט פנימי.
2. סיבוב בית הבנים – כביש שיכון ו', להוסיף גיזום שיחים לשיפור שדה הראייה.
3. בירידה מחד"א – שביל ליד מכון קיטור, בשילוב עם הכביש הראשי, לבדוק הקמת מחסום זיג-זג, בדומה למה שיש בגנים.
4. מדרכות בטון באזור של עמית-דקלה-תמיר - לשים מחסום בסגנון חצי כדור, או בדומה, למצוא מיקום שימנע היתקלות קלנועיות.
5. במסגרת הנ"ל, הועלתה פניית מירי שרון ודיירים להקמת במפרים בשביל 119. התקיים דיון, רוחב הכביש 2.5 מ' לא מאפשר הקמת במפרים.

יש לתקצב את עלות יישום הטבלה והתוספות, לאישור המזכירות.

#### **מיקום קרוסלה- המלצת צוות מצומצם**

הקרוסלה שליד מגדל המים צריכה להתפנות לטובת משחקי ילדים שיוצבו במקומה.

סיכום:

בכדי לשמר אותה ביעודה המקורי כבמת חליבה לכבשים, המלצת הצוות להעמיד אותה אחרי הדשא שליד המיצג של חומה ומגדל, אחרי הדקלים.

#### **שביל הדרך הבטוחה**

דיווח מאבי: לטובת פתיחת השער שסוגר את שביל הדרך הבטוחה בכדי לאפשר תנועה נוחה לשכונה הדרומית, פנינו ליועץ תנועה דורון חובשי, שמוכן לעסוק בתכנון השינוי ולהעבירו עד אישור. ניתנה הצעת מחיר לתכנון, שתובא לאישור המזכירות.

#### **עדכון לגבי התב"ע החדשה**

דיווח מגלעד: לאחר המלצת הרפרנט של רשות מקרקעי ישראל (רמ"י), שינינו הגדרות שטחים מסוימים למבני ציבור, כל זאת בכדי שנקבל בסופו של דבר את אישורה של רמ"י.

אישור פרוטוקול מתאריך 26.07.20 – אושר.

#### **עדכון לגבי העברת האנדרטה לזכר גיא שלו**

לאחר בדיקת קונסטרוקטור – ירון גל, נקבע שניתן להעביר את האנדרטה למיקום אחר שייקבע ברחבי הקיבוץ.

עלות משוערת בין 15-20 אש"ח, מחייב אישור ותקצוב מהמזכירות.

יוקם צוות למיקום האנדרטה- ארנון לפידות, וידי שקד, אביטל פטיש, אלי אלמן.

רשם: אבי בן צבי

## לאחר הבנייה והשיפוצים שמתקיימים בעקבות הצטרפותם של חברים חדשים שמבקשים לבנות ולהרחיב את ביתם, הוציאה ועדת תכנון דף הנחיות שאושר במזכירות.

### דף הנחיות לחבר הבונה/משפץ

#### שלב א'

- 1) הצגת תוכנית ההרחבה או השיפוץ בפני ועדת תכנון וקבלת אישור עקרוני לתכנון.
- 2) מידע לשכנים וקבלת הסכמתם.
- 3) כתנאי לחתימת הקיבוץ על ה"גרמושקה" לקבלת היתר בנייה או אישור השיפוץ (בהתאם לנסיבות), יידרש החבר להפקיד ערבות של 10 אש"ח על מנת לוודא כי הביצוע בפועל תואם את מה שהוצג לוועדת תכנון ותשלום עבור כל נזק שייגרם כמוזכר בשלב ב' ו/או כל נזק אחר.
- 4) הערבות תחולט במקרים הבאים:
  - א. החבר לא מבצע את מה שהוצג בפני ועדת תכנון אם זו הרחבה ואם זה שיפוץ.
  - ב. כל נזק שנוצר בגין ההרחבה או השיפוץ לתשתיות ציבוריות או פרטיות.
  - ג. חילוט הערבות לא מונעת דרישה לתשלום נוסף במידה ונגרם נזק שסכומו גבוה יותר.

#### שלב ב' - הבנייה/שיפוץ

- 1) להמציא לקיבוץ את פרטי הקבלן הבונה/משפץ וקבלני המשנה או בעלי המקצוע המועסקים על ידו כולל תעודות הסמכה שלהם.
- 2) לאחר קבלת ההיתר ולפני תחילת הבנייה/שיפוץ נדרש לתאם פגישה עם אחראי תשתיות ביוב ומים, חשמלאי היישוב ומתכנן היישוב יחד עם הקבלן על מנת להציג תוכניות עבודה שייבדקו על ידי הצוות וגם סימון כמו: דרכי גישה לאתר הבניה, תשתיות קיימות העוברות בסמוך לאתר, והנחיות בדבר התחברות לתשתיות הקיבוץ וכל תיאום אחר הנדרש בהתאם לנסיבות.
- 3) לפני תחילת הבניה/שיפוץ לוודא שהקבלן מבטח את עצמו ואת הפרויקט. יש להציג לאחראי ביטוח טופס עריכת ביטוח החתום על ידי חברת הביטוח. (טופס מסוג זה אפשר לקבל אצל אחראי ביטוח קיבוץ כפר מנחם).
- 4) לפני תחילת העבודות, על הקבלן להיפגש עם ממונה בטיחות קיבוץ כפר מנחם ולקבל הנחיות בטיחות לגבי תקופת הבניה/שיפוץ.
- 5) על החבר לעדכן את אחראי תשתיות ו/או מנהל הקהילה באופן מיידי על כל פגיעה בתשתית ציבורית, וכל פגיעה אחרת ברכוש הקיבוץ, החבר ותושב.
- 6) לוודא שבסיום העבודות המצב חוזר לקדמותו מבחינת פינוי פסולת, פינוי פסולת בנין לאתר מורשה, טיפול במפגעי נוי וכו' שנגרמו, אם נגרמו כתוצאה מהבניה. במקרה שהמצב לא הוחזר לקדמותו ו/או נזק שנגרם לתשתיות ו/או פינוי הפסולת לא נעשה על פי הכללים, הקיבוץ יטפל ויחייב את החבר במלוא ההוצאה שנגרמה. דגש מיוחד יש לשים בנושא פינוי אסבסט, שיפונה על פי כל הכללים (הנחיות מדויקות אצל ממונה הבטיחות).

#### מפעל מתכת 2020

במפעל המתכת שנת 2020 (ואנחנו מקווים שרק שנה זו) תהיה שנה מורכבת ובעיתית. נגיף הקורונה וכל המשתמע מהנגזרות שלו מביאים את המפעל לחוסר וודאות מוחלטת המקשה מאד לקבל החלטות לטווחים ארוכים ואפילו לבינוניים. הסגרים, הבידודים למיניהם והחלטות סותרות ומשתנות בקצב יומי של הממשלה הזו, מאלצים אותנו לעבוד ולקבל החלטות מהיום למחר.

שרשראות האספקה אינן יציבות ולפיכך זמני אספקה ועלויות הובלה משתנים תדיר ובמגמת עליה חריפה, (כתלות בסגרים בארצות המוצא וברמת המסחר הבינלאומי).

חוסר הוודאות הוא כל כך פרובלמטי עד שאין בידי אפשרות להגיד בוודאות כיצד תסתיים השנה הכלכלית הנוכחית. יחד עם זה אני מאד מקווה ששנת 2020 תיגמר בתוצאות חיוביות. התחום הבעייתי ביותר הוא היצוא. ירידת ערכי המטבעות (דולר ויורו) פוגעים ברווחיות שוק היצוא עד כדי עבודה "בניוטרל" או אפילו בהפסד. אי היכולת לנסוע ולבקר אצל הלקוחות גם הוא גורם מעכב ומגביל. ומעבר לכך גם בארצות היעד סובלים ממיתון בעסקים בגלל קורונה וזה, כמובן מגיע גם אלינו.

בשוק הישראלי ניכר מיתון ברור בפעילות ובעיקר בפיתוח תשתיות, לשם אנחנו שייכים. מה שמאפשר לנו אוויר לנשימה היא העובדה כי אנו מוגדרים (בעזרתה של חברת החשמל) כמפעל חיוני. ואכן הזמנות מוגברות מחברת החשמל עזרו לנו בשנה זו. באגף הפלסטיק מצבנו קצת יותר טוב. יש לנו פעילות גדולה יחסית, בתחום קבלנות המשנה לנוכח המצב עצרנו את כל ההשקעות בשנה זו ואנו מבצעים רק את ההכרחי המתבקש בעיקר בגלל בעיות תחזוקה ודרישות גורמי החוק. כך למשל נאלצנו, רק לאחרונה לטפל בתקרה ובגג של מחלקת הפלסטיק בגלל התפוררות ונפילת חלקי בטון מהתקרה.

בתחום כוח האדם אנחנו עושים כל מאמץ לשמר את צוות העובדים ומודעים לאימפקט שכל שינוי וכל תזוזה של עובדים יוצר בקרב דעת הקהל. נאלצנו לקצץ כ 10% בשכר העובדים (כולל לכולם) וגם בשעות העבודה להפעלת המפעל. אני מקווה, שכאשר התוצאות העסקיות ישתנו לטובה, נחזיר את המשכורות למצבן לפני הקורונה. אני מאד מקווה שלא נאלץ לפטר עובדים.

בתחום הפיתוח העסקי שם אנו עוסקים ב"אוויר צלול", הגענו לצומת חשובה בקבלת ההחלטות וכרגע אנו בדיונים על כיוון ההמשך. נושא זה יובא לדירקטוריון לקבלת החלטה מקובלת על כולם. כאשר נחליט, נפרסם את החלטתנו.

גלעד ילון

קיבוץ רבדים ד.נ. שיקמים, 79820 טל. 08-8588734 פקס. 08-8588793  
משרד הנ"ח: קיבוץ רבדים, 79820 טל. 08-8588732 פקס. 08-8588744



### **הנדון: עדכוני שמירת שדות בשטחי צבר קמה**

אנו לקראת עונת הקטיפים במטעים ושטחי הכותנה בצבר קמה. לקראת הנ"ל ביצענו שינוי משמעותי באופי השמירה אשר מתבצעת בצבר קמה – הכוונה להיות יותר פעילים ויוזמים ולהקטין למינימום את כמות הגניבות והנזקים אותם אנו חווים לאורך השנים.

מחודש 8/2020 נחתם הסכם שמירה ופיקוח עם קבוצת השומר החדש אשר מעמידה איש קבוע עם רכב 4\*4 אשר יסייר בכל ימות השנה. בשבתות וחגים יתוגברו השמירות והמארבים ע"י מתנדבים (רבים) של השומר החדש. בנוסף אנו מפעילים אמצעים טכנולוגים שונים במקומות "הרגישים" יותר. ההנחיות שלהם הן לא לאפשר כניסה למטעים, לכותנה ולכל הקשור לצבר קמה של אף גורם ובמידת הצורך יופעלו גם כוחות הביטחון (כבר הופעלו לצערי ב 2 מקרים). בנוסף להנ"ל ולידיעתכם - באופן כללי, בכלל הגידולים ובמיוחד במטעים אנו מרססים (על פי ההנחיות והמותר) והפרי אינו ראוי למאכל לפני הבשלתו. אנו מבקשים להימנע מכניסה למטעים, התעסקות והסתובבות באזור גלילות הכותנה. כך נמנע נזקים, שריפות ואי נעימויות עם השומרים.

שתהיה שנה טובה ובריאה לכולנו.

בברכה,

אילן מוצ'ן, מנכ"ל

## משפחות שהגיעו לגור בקיבוץ לפני כשנה מספרות על תחושותיהן:

### תמה ויאב גרשוביץ

הגענו לקיבוץ לפני שנה וחודשיים, כשבועיים לפני לידת בננו יונתן. מהרגע שנפגשנו (מחדש) בת"א, היה ברור לשנינו שכשנרצה להקים משפחה אנחנו חוזרים לקיבוץ. ואכן מהרגע הראשון שהגענו, היה ברור שעשינו את הבחירה הנכונה. עוד מתקופת ההתאוששות לאחר הלידה, משפחות מקסימות פינקו אותנו באוכל נהדר וגרמו לנו להרגיש בבית עטופים ואהובים. זה המשיך עם השכנים הנפלאים שלנו שקיבלו אותנו לשכונה בזרועות פתוחות, תמיד שם עם כוס חלב, עצה טובה או עזרה בגיבון ☺ וזה ממשיך לקהילה שאנחנו פוגשים בשבילים, תמיד עם חיוך ורצון לעזור. אנחנו מקווים שהשנה האחרונה תהיה סיפתח טוב לשנים רבות קדימה, של חיי קהילה מפרים, ערבות הדדית ומקום שנמשיך לקרוא לו הבית שלנו.

### אייל ואור גרבר

חזרנו לגור בקיבוץ בספטמבר 2019, לאחר 8 שנים בהן גרנו מחוץ לקיבוץ. אנחנו מרגישים שגילינו את הקיבוץ מחדש, שהוא התפתח מאוד והתחדש, אך עם זאת הצליח לשמר חלקים טובים מהעבר כמו חדר האוכל, הכלבו והמכבסה שמשמרים "טעם של פעם" במובן הטוב של המילה. אנחנו נהנים מאוד מהקירבה לטבע ולמרחבים הפתוחים, מהקהילתיות, מהפן החברתי, מהמשפחה ומהחיבור לאנשים ולמקום. אנחנו שמחים מאוד לגדל את איתמר בקיבוץ כדור רביעי למקימי הקיבוץ, מרוצים מכך שהוא יתחנך כאן ומאמינים במערכת החינוך ובכל מה שהוא מקבל ממנה. אנחנו מקווים ומאמינים שהקיבוץ ואנשיו ידעו לשמר את האיזון העדין בין העבר לעתיד - מצד אחד חיבור למורשת, לטבע, לפשטות, לצניעות ולערכים; מצד שני תנועה קדימה למציאות של ימינו, לקידמה הטכנולוגית, לניצול מתחדש של משאבי הקיבוץ והמבנים שלו מהעבר, ולחיבור למתרחש סביבנו במדינה. אנחנו מצפים להשתלב בחיי הקהילה ובפעילות הענפה בכפר מנחם, אין ספק שתקופת הקורונה הדגישה את החשיבות של הערבות ההדדית והעזרה אחד לשני, ונשמח לקחת חלק ולמצוא את מקומנו בפעילויות השונות.

לגינה ומרדכי, לעידן ונועה וכל המשפחה, ברכות  
חמות להולדת הבן והנכד **פּלג**.

לתלמה ואריק, לאבנת וקובי, לזיו ולישי וכל  
המשפחה, ברכות חמות להולדת הבת, הנכדה  
והנינה **יוני**.





התמונות, התלויות על קיר הסילו, עוצבו בשנת בר המצווה של ילדי כיתת חצב לכבוד 50 שנה להקמת כפר מחם (ב-1989) ובשנת בר המצווה של ילדי כיתת תפוז ב-1992. התמונות משקפות את מציאות היום יום בקיבוץ בעיני הילדים.

הביאה לדפוס: ז'וז'י

צילם: אמנון זלינגר



47 שנים למלחמת יום הכיפורים

היום, שבת, הוכרז בכפר מנחם על  
 מפעל סריגת כובעים  
 לחיילים. המארגנת -  
 ארלס.

עוד פעם אנו מזכירים ומבקשים:  
 כל חבר המקבל ד"ש מהמגוייסיים,  
 מתבקש להודיע על כך ל"מרכז המידע"  
 במזכירות הסכנית.

כן מתבקשים כל מי שמקבלים  
 כתובות חדשות של  
 חיילינו - למסרן לקיילה.

אכר  
 אכר אכר אכר אכר אכר  
 אכר אכר אכר אכר אכר אכר  
 אכר אכר אכר אכר אכר אכר

ביום האחריות הציבורית  
 (24.3.74 בשעה 16:00)

הוצרף אליי בהפגנה לפני משה ראש  
 הממשלה בירושלים והבא עמי אליה את  
 התביעה כי תכבד את הערך המאקרו  
 הבסיסי של אחריות הנבחר לפני הציבור  
 למעשה לחנך, לתבאר ממשותה.

מקה אכר עמי לפני אכר  
 אכר הממשלה בירושלים

צוטי אשכנזי

שנה שבה אוכל לצאת החוצה  
 שאוכל לבקר את ההורים  
 לראות הפעה  
 לאכל בתוך מסעדה  
 לדבר עם מישהו פנים אל פנים

שנה טובה?  
 ברצינות?  
 האמת היא שפגע אני מוכן  
 להסתפק בשנה סבירה  
 שנה קזו בלי בלגן

וזה מצחיק  
 כי כל שנה אני מבקש משהו  
 מיחד  
 אבל השנה אני רק רוצה שזה  
 יהיה  
 רגיל קזה, פשוט קזה, כמו פעם  
 ושנעריך אותו את הרגיל הזה

פחות וירוסים משתוללים  
 פחות כלכלות שמתרסקות  
 משהו שהוא יותר כמו קומדיה  
 רומנטית  
 ופחות כמו סרט אסונות

ברק פלדמן

**אנו אבלים על מות חברנו**

# **חיים מילר**

**משתתפים בצער המשפחה**





חיים נולד בווינה בעשרים ותשעה באפריל 1921, בשם אלפרד, להוריו מוזס ובטי מילר. המשפחה, ממעמד הפועלים והחיים חיי דחק עם בית קטן ותנאים בסיסיים. חיים לא הלך לגן הילדים ובילדותו היה ילד חולני ומפונק. אביו, שהיה פועל פשוט הצטרף למפלגה הסוציאל דמוקרטית בווינה האדומה והיה לוחם פרולטרין.

המשפחה, חילונית לחלוטין וציינה רק את פסח וראש השנה. לא היו הרבה יהודים בסביבה. חיים הולך לבית ספר יסודי, לא יהודי ובשלב זה, לא מרגיש שום אפליה או התנכלות. בכיתה ו' הוא מצטרף למועדון התעמלות. הוא ממשיך מכיתה ה' לגימנסיה ובגיל 12, עובר מהפך בריאותי, הוא מתחזק, בריאותית ונפשית.

במסגרת מועדון ההתעמלות, נערכו גם טיולים ודיונים פוליטיים, אשר שינו את חייו. הוא התחזק, התמלא בטחון עצמי ולמד לעמוד על דעותיו. חיים התעמת גם עם ילדים מהנוער ההיטלראי והראה להם את נחת זרועו. ב-1932, תופסת המפלגה הנוצרית סוציאליסטית את השלטון והחיים מתהפכים. וינה הופכת מוינה האדומה לווינה של מלחמות בין המפלגות. זמן לא רב, לאחר מכן, מצטרף חיים לתנועת הנוער – כחול לבן- שם קיבל כבר חינוך ציוני ומחשבות על עליה לארץ. בכיתה ח' למורת רוחם של הוריו, הוא מפסיק את הלימודים ומקדיש חייו לתנועת הנוער.

חיים מתחיל ללמוד מסגרות כהכנה לעלייה לארץ. במסגרת לימודיו, מתגברת אצלו תודעת זכויות העובד ושיש להילחם עליהן. במקביל הוא ממשיך להיות פעיל בתנועת הנוער ויוצא למחנות קיץ. באותה תקופה הוא מקבל את זוג האופניים הראשון. האופניים הפכו בהמשך, לחלק חשוב מחייו. באוסטריה, הוא נהג לרכב עליהם למרחקים של מאות קילומטרים. ב-1938, סופחה אוסטריה לגרמניה, והחיים הופכים בלתי נסבלים. הוא נוסע על אופניו להכשרה בגרץ ועובד בעבודות שונות. הוא חוזר לווינה, מצטרף לקבוצת עירוני הסובל מהתנכלויות חוזרות ונשנות מצד הנוער ההיטלראי. הוא עובר לתנועת השומר הצעיר ומתארגן לעליה לארץ ללא הוריו, אותם השאיר מאחור ולא ראה אותם שוב. הוא עלה על אנייה ביוגוסלביה ולאחר מכן על אנייה קטנה בשם אטראטו, עמה מגיע לחוף שפיים. הגרעין עובר לעין השופט, שם עובד חיים כמסגר. לאחר זמן, מקים הגרעין את קבוצת אל גביש, המורכב מיוצאי גרמניה ופולניה. החברים מתפרנסים מעבודות חקלאות באזור רעננה ומבנינים שצריך עוד אמצעי פרנסה. הם מוצאים ציוד מסגרות ישן ומשתלטים עליו. זו הייתה תחילתה של מסגריית החוף שלימים הפכה למפעל המתכת כפר מנחם. חיים מתגייס למחלקה הגרמנית בפיקודו של שמעון אבידן ואלגביש עובר כולו עלפי דין התנועה לכפר מנחם. קצרה היריעה מלספר על המחלקה הגרמנית אך תפקידה היה לבצע פעולות ריגול וחבלה, כחיילים גרמנים. שפת האימונים הייתה גרמנית ואף המדים היו גרמנים. הכל כהכנה לפלישת הנאצים לישראל, מה שלא קרה בסופו של דבר.

לאחר הסרת האיום הגרמני, עובר חיים לפלמ"ח שם הוא אחראי על מחסני נשק ועוד פעילויות שונות. במסגרת האמונים באזור משמר העמק, שם הוא פוגש את הדסה, אותה יפגוש בשנית. ב-1946 לאחר חזרתו משרות בבריגדה. חיים משרת באותה תקופה בפלמ"ח ועוזר גם בפעולות הסזון. עם גיוסו לבריגדה ב-1944 הוא עובר לאירופה במסגרת המחלקה הגרמנית. שם הוא עוסק בשמירה על גבולות ופוגש פליטים יהודים. עם סיום המלחמה הוא נשאר באירופה ומצטרף לארגון הנוקמים אשר עוסק בנקמה בנאצים ועל כך נכתב הרבה.

חיים עובר להולנד ומשם מנסה למצוא את בית הוריו בווינה ואז מתברר לו גורלם המר. הוא מקבל אחריות על מחנה פליטים ולאחר מכן מלווה את אניית הפליטים, תל חי בדרכה ארצה. האנגלים מאפשרים ליהודים להיכנס לנמל חיפה וחיים חוזר לשורות הפלמ"ח. הוא מתגורר תקופה בתל אביב ושם מחדש את קשריו עם הדסה ולאחר זמן, נישא והזוג חוזר לכפר מנחם. ב-1947 נולד בנם הבכור משה ז"ל. חיים ממונה למא"צ הקבוץ בתקופה מסובכת של חיפושי נשק מצד האנגלים. הוא משתתף בקרבות מלחמת השחרור בעיקר באזור כפר מנחם וכן במבצע יואב כמפקד. ב-1949 נולדה בתם, בתיה ובהמשך גם אבי ושרית. בקבוץ המשיך חיים בעבודתו במפעל המתכת שבו עבד, כמעט עד יומו האחרון. בין הזמנים הספיק גם להיות פעיל במחלקת הביטחון של התנועה.

חיים היה דמות מאד מקובלת בקבוץ ועזר בכל דבר אפשרי.

בשנים האחרונות, שהה בבית הדר, שם זכה לטיפול מסור, כרגיל. הוא הותיר אחריו, גם 7 נכדים ו10 נינים.

יהי זכרו ברוך. הקבוץ כולו משתתף בצער המשפחה.

אבא, סבא ורב סבא אהוב שלנו -

לפני שנתיים אמרת שאתה רוצה למות בעבודה. הלכת ונחלשת ובכל זאת המשכת לרדת למפעל. ואז באה הקורונה וטרפה את כל הקלפים. לפני שבועיים אמרת שלא חיים לנצח ובכלל "אני כבר חי נצח" כך הצהרת. באת לידי החלטה לסיים את חיך, הפסקת לאכול וגם בקשת שלא יעזרו לך להאריך את החיים.

מסכת חיך שזורה בהיסטוריה הסוערת של 100 השנים האחרונות. הדרכים בהן בחרת נגזרו מהערכים אותם אימצת ולאורם הלכת. עלית לארץ ישראל ובחרת בקיבוץ בו תוכל להגשים ערכי יהדות חילוניים, ציונות, סוציאליזם, שוויון, עבודה ופרנסה. אחרי שירות בפלמ"ח ובבריגדה הבאת את אמא ויצרת משפחה נהדרת. בנית קיבוץ לקחת פיקוד על בטחון המקום והקמת מפעל. היית שמח וגאה וכל מעשיך נתנו טעם אשר הדהד לאורך כל חיך.

היה לנו בית משפחתי שמח וחם. אמא ואבא שרו המון ואהבו לרקוד. על הדשא נאספו ילדי השכונה והצטרפו נערים מחברות הנוער. אמצנו את נאוה שנשארה שלנו. בפנים השתרעת איתנו על השטיח שיחקנו, בנינו ושקענו באנציקלופדיות. למדת אותנו לחיות נכון; לתכנן, לנצל את הזמן, לחשוב לפני שעושים, להקפיד על בטיחות, להאיר פנים ולהתייחס בסבלנות לכל אחד.

טיילנו המון ברגל בגבעות של כפר מנחם, למדנו לנווט, להתמצא ולהסתדר בטבע. למדנו שמות של פרחים וכיצד לייבש אותם, למדנו לקלוע למטרה, לשחות, לרכוב על אופנים ועל סקטים.

אבא לא למד בתיכון אבל היה אוטוידקט וסקרן גדול. התעניין בהכל ולמד בעצמו. השאיר אוסף בולים מטופח ומפואר וספריית ספרי אומנות, מדע, היסטוריה ועוד. אהב לקרוא.

מעל לכל הייתה הדוגמא האישית, נאה דורש ונאה מקיים - זו הייתה דרך להעביר לנו ערכים ואורח חיים שהאמנת בו. אהבת מאוד את אמא וכשחלתה סעדת אותה שנים רבות בסבלנות ומסירות.

כל המטלות שלקחת על עצמך בוצעו בהקפדה עם חתירה לשלמות. אהבת לעזור בכל הזדמנות לתרום, לקחת חלק ולהשתתף. היית שמרן וקפדן אבל ידעת להתאים עצמך, בכל פעם, לתנאים שהשתנו ולבחור בטוב לך ולסובבך, מבלי לוותר על אופי הדרך המיוחדת שלך. אהבת את הארץ. התאהבת בנגב. סביבת כפר מנחם הייתה בבת עינך. אהבת והבחנת בכל שינוי בשטח. היית מחובר לכל קפל אדמה, עץ ואבן.

סוד אריכות חיך טמון בדבקות בערכיך, בצניעות ובהסתפקות במועט, בחיים של אמת עם עצמך וסביבתך.

לפני מספר שנים שכלת את משה בנך הבכור. שבעת נכדים ועשרת ניניך סיפקו לך נחת רבה וכוח להמשיך. נוח בשלום בין רגבי אדמת כפר מנחם. אני רוצה לשיר לך בפעם האחרונה את "שירת הנוער", שיר שכה אהבת וביטא את תמצית דרך חיך ואף פעם לא נס ליחו עבורך.

מוזמנים להצטרף:

שיר התחדשות בניין ועליה.	שירת הנוער שיר עתידנו
ארץ מולדת שבה לתחיה.	מן הגולה ינהרו אחינו
מי זה הקים כל אלה ארץ מולדת,	מי זה חולל הפלא - ארץ מולדת
זו ידך, ידך היא הזרעת,	זו ידך, ידך היא הזרעת,
קום יקום חזון עם ישראל.	כל עוד הנוער לנו במולדת

\*תודה לקהילת כפר מנחם לדורותיה שתמיד כיבדה, הוקירה ותמכה.

\*תודה ליחיעם ואנשי המתכת ששמרו את חסד נעורייך ושמרו באדיקות על זכות הראשונים שלך לעבוד עד הסוף תוך קבלה והמון עזרה.

\*תודה לצוות המיוחד של בית הדר על שנתיים של בית חם ומסור ביום ובלילה.

\*תודה ליוסי שלקח אחריות מחבבת

\*תודה לד"ר דני ששמר חזק על חיך ובקנאות על תהליך הסיום הטבעי לפי בקשתך.

\*תודה לכם כולם שבאתם למרות הקושי.

בתיה

אתה והדסה הייתם לי להורים בזמן שמשפחתי התפזרה בארץ, עם עלייתנו מעיראק בשנות ה-50, ואני כעולה חדשה, בת 11.5, ללא משפחה ושפה, הגעתי לכפר מנחם. ילדה מבוהלת וחסרת ביטחון, הזקוקה לחום ולחיבוק עוטף ומגן. אתם אירחתם אותי בביתכם למן היום הראשון, כאילו הייתי אחת מילדיכם. הייתם לי למשענת לאורך שנים ותמכתם בי לא מעט בזמנים קשים ולאורך שנות התבגרותי. חיים, גם כשנישאתי ועברתי למשמר-העמק, נשמר הקשר בינינו. אתה והדסה, שעברכם היה קשור ושזור במשמר-העמק, הרגשתם קרבה כפולה. אהבתם לשמוע מאיתנו סיפורים ועדכונים על חבריכם שבקיבוץ והחלפתם דרכנו דרישות שלום הדדיות ואהבות. השנים חלפו. גידלתי ילדים ומשפחה גדולה משלי ולצערי עם המרחק והשנים לא התראינו לעתים קרובות מספיק, אך אתה והדסה תמיד התעניינתם, שאלתם וביקשתם דיווחים. גם ילדינו ראו בכם סבים מאמצים. רחוקים, אך יקרים מאוד ללב. הם אהבו לבקרכם בכפר מנחם בבית הקטן, התגאו בך והיו מודעים למקום המיוחד שלכם בחיי. חיים, הספקת לעשות רבות בחיך ועלילותיך לאין ספור. החל מימיך כנער באוסטריה, המשך בשירות המיוחד שלך בשורות הפלמ"ח במשמר-העמק ולאחר המלחמה - גם באירופה. שירתת את מדינת ישראל בדרכים שהשתיקה הייתה יפה להם במשך שנים ארוכות ואת כל זאת עשית בדרכך האופיינית - בשקט ובצנעה. הארכת חיים וזכית בבריאות טובה. זכית לראות נכדים ונינים, משפחה רחבה לתפארת. עבדת כמעט עד יומך האחרון ומבחינתי ומבחינת משפחתי אתה אחד מאותם ענקים שהמדינה חייבת להם כל-כך הרבה. בתיה, שרית ואבי, אחים יקרים שלי. אני משתתפת בצערכם ובצער המשפחה, שבחלקה נמנע ממנה להגיע. נאהב ונזכור אותך לנצח - איש יקר לכולנו ודמות האב שהיית עבורי. כואבים, נאווה ואסא.

סבא שלנו- סבא חיים שלנו

איזה סבא

סבא של ערכים וסמל ומשמעת ועיקרון.

סבא חזק, שלא מקטר, אף פעם, על שום דבר.

סבא של הקמת המדינה ודור המייסדים, איש של ציונות, שליחות, עבודה ועשייה.

כנכדים ונינים זכינו להתענג על חלקים הרכים שלך, המתפנקים על חתיכת שוקולד וחיבוק. זכינו לצחוק המתגלגל, לשיר בגרמנית, ולהמון סיפורים מרתקים שיצאו ממך בהדרגה רק כאשר האמנת שכבר חל עליהם חוק ההתיישנות.

את אהבתך לסבתא אף פעם לא נשכח,

אהבה ומסירות שאין כדוגמתה,

אותה מסירות ואהבה לה זכית מאמא שלנו בכל שנות זיקנתך.

כמי שיצא לעבודה מגיל 16, היום בו לא יכולת לעבוד יותר, הכריע את תחושת המשמעות שליוותה אותך כל חיך ושם התחלת לוותר ... ועל אף הדיבורים על חגיגות ה-100 הקרבות שום דבר כבר לא היה מעניין..

לחיצת היד החזקה שלך רק לפני כמה ימים, אמרה הכל-

היית איתנו חזק וצלול עד הרגע האחרון.

לקראת יום כיפור נבקש גם סליחה-

שאוּלי לא באנו מספיק,

שלא אמרנו כמה אנחנו מעריכות ואהבות..

סבא- בשבילנו תמיד תהיה יחיד ומיוחד

נזכור את כל מה שלמדנו ממך ונספר ונספר.

ואתה...רק תנוח... את שלך כבר עשית.

אוהבים אותך

אוסיריני, אושר, בני הזוג והנינים

חיים במפעל

חיים היה דמות ייחודית מעבר לזמן שמוכר לנו. התחיל לעבוד במפעל בשנות-40. כשהמפעל עוד נקרא "מסגריית חוץ". נשא בשלל תפקידים. קצרה כאן היריעה לתאר את כולם. אזכיר כמה: נסיעות לגרמניה בגין ההסכם עם "פיסטר, רכישת מכבשים ועוד. הרבה שנים שימש חיים כמחסנאי המפעל. לאחר מכאן עבר למחלקת האריזה. בה עבד שנים רבות אפשר לומר עד יומו האחרון. כשכל חבריו לתחילת הדרך נעלמו מנוף המפעל חיים המשיך לעבוד בלי חשבון של זמן עם מסירות ללא גבול. חיים ראה במפעל את כל עולמו והמחשבה על יציאה לפנסיה לא עלתה לסדר היום. "פנסיה מה זה?" היה אומר, "אין דבר כזה". הדהים את הסובבים ביכולתו הגופניות. למשל, נסיעה באופניים. בעליה לחדר האוכל. רוקד במסיבות הקיבוץ עד שכולם נופלים חוץ ממנו. עד גיל 90 נסע במלגזה. במיוחד אהב לפתוח את השערים בבוקר. כשהיו מגיעים אורחים למפעל השתאו לראות אנשים בגילו עוד עובדים. אהב לספר על העבר שלו במיוחד על חבריו "במחלקה הגרמנית" זכר כל אירוע עד לפרטי פרטים. אי אפשר היה שלא למלא את בקשותיו כאילו נשאו בחובן איזה צו מוסרי. זכור לי מקרה מסוים בו אמר לי אתה מוכרח לקחת אותי להלוויה של צבי גרמן מח"ט "אלכסנדרוני" יש לך בדיוק שעתיים להתארגן. צא לדרך. כשעוד אפשר היה היו באים סטודנטים רבים לראיין אותו על חלקו בפרשת ה"נוקמים" במיוחד מגרמניה. חשבנו תמיד אנחנו לא נהיה במפעל אבל חיים עוד יהיה. אבל בשנים האחרונות בשנות-90 לחייו הלך ודעך. בקושי כבר הלך אבל עוד עבד. הרבה בזכות פועלו של יוסי שרון. האורז ממול שלקח על עצמו את המשימה לאפשר לחיים לעבוד כל עוד ירצה בכך. אך כל זה תם כשהגיעו ימי הקורונה. חיים כבר לא שב למפעל. יהי זכרו ברוך.

#### דודו שור

בוקר שבת לפני שנתיים. אני עומד על המרפסת בבית אבי ומאזין למהדורת החדשות האחרונה אותה שמע בחייו. המהדורה של שמונה בבוקר בשבת. במצב רוח נוגה אני פונה משם והנה חבר ותיק מקדם את פני ברוב שמחה. היה זה חיים מילר. איש חביב על הבריות שהעולם גמל לו טוב בחזרה. לפני שנים אחדות הוא ובתיה ביתו טיילו ביחד בברלין. כשסיירו במוזיאון היהודי הוא אמר לה "את יודעת, כבר יותר מדי זמן לא פגשתי מישהו שאני מכיר" לא חולפות שתי דקות וקול קורא "חיים" מקצה הפרוזדור. היה זה חבר ותיק מתקופת המעפילים. כן כן, כך בברלין. את חיים פגשתי באופן קבוע, כשהוא יושב ברחבה שליד חדר האוכל, עם צאתי משיעור התופים שלי. חיים מעט מאד לדבר ולמעשה הדבר היחיד שאמר לי היה "תיזהר" על מנת שלא אתקל בו. בכל זאת בן אדם כבר מעל 99. ערב שישי לפני שלושה שבועות. אני שועט לעבר חדר האוכל. לפתע אני שומע את חיים ממקום מושבו הקבוע מברכני לשלום. אני עוצר ומאחל לו שנה טובה. אחר אני מחדש את דהרתי, כשעבור צעדים אחדים אני כמעט מועד אל מול מדרגה גבוהה. אני מצליח לייצב את עצמי ברגע האחרון. בלא ספק המפגש עם חיים הציל אותי מנפילה באותה הזדמנות. בשבוע שעבר יצאתי משיעור התופים וקראתי "חיים, חיים" אבל הוא לא היה שם. כעבור שלושה ימים נפטר.

שגיא



23.8.1922-6.10.1951  
11.5.1921-14.10.1952  
8.12.1950-9.10.1953  
3.3.1905-18.10.1964  
26.12.1954-6.10.1973  
14.1.1953-9.10.1973  
2.3.1946-10.10.1973  
19.3.1919-23.10.1981  
12.9.1914-27.10.1981  
13.6.1920-30.10.1981  
13.10.1918-26.10.1982  
  
20.1.1920-23.10.1983  
26.1.1918-29.10.1983  
2.4.1912-3.10.1989  
2.8.1944-5.10.1994  
22.3.1915-16.10.1994  
28.10.1941-17.10.1997  
29.9.1915-20.10.2001  
28.2.1919-19.10.2004  
13.7.1921-2.10.2006  
15.9.1912-7.10.2009  
20.8.1932-4.10.2010  
22.3.1919-6.10.2010  
5.12.1935-27.10.2010  
1.1.1944-13.10.2015  
5.7.1929-11.10.2018

חנן שטרסבורגר  
אצה (אברהם) רייטר  
נתן לזרקביץ  
יהודה הרפז  
גברי ברעם  
יצחק ברגר  
ראובן כהן  
אליהו ברגר  
איטה רוהר  
סמק (שמחה) קיבייקו  
ברוך סביר  
  
אלן קופמן  
יענקל'ל קלנר  
צבי (גרישק'ה) גרבר  
אביהו גולדברג  
שמואל כספי  
אילנה צ'יני  
דוד קרון  
יהודית קיבייקו  
נחה גרמן  
ברל אפרתי  
מנחם גלינה  
זליג הלבני  
נחום שור  
עידית סנדברג  
רחל נועם



